

Rapport annuel

Exercice 2019



SOMMAIRE

i PRESENTATION	Pge3
ii INTRODUCTION.....	Pge4
• La vie institutionnelle.....	Pge4
A- Assemblée Générale.....	Pge4
B- Conseil d'Administration	Pge4
C- Direction exécutive.....	Pge5
C-1 Gestion administrative.....	Pge5
C-2 Gestion de l'orphelinat.....	Pge5-6
D- Accueil des stagiaires.....	Pge7-8
E- Changement au sein de l'équipe technique.....	Pge8
• Activités réalisées.....	Pge8
A- Promotion des droits de l'enfant.....	Pge3
B- Protection des droits de l'enfant.....	Pge3
C- Développement local et assistance sociale.....	Pge3
• Renforcements de capacités.....	Pge14
A- Rencontres d'échange et conférences.....	Pge14
B- Formation externes.....	Pge14
B-1 Sur le plan national.....	Pge14
B-2 Sur le plan international.....	Pge14
C- Renforcement des capacités internes.....	Pge14
D- Renforcement des capacités des enfants externes et internes.....	Pge14
• Résultats obtenus.....	Pge14
A- Institutionnels.....	Pge14
B- Opérationnels.....	Pge14-15
C- Centre d'accueil.....	Pge15
• Difficultés.....	Pge15
A- Problèmes liés au siège.....	Pge15-16
B- Problèmes à la gestion des enfants.....	Pge15-16
C- Ressources financières.....	Pge15-16
D- Communication.....	Pge16
• Défis et perspectives.....	Pge16
• Recommandations.....	Pge16-17
ANNEXES	
ANNEXE1 : Liste des volontaires expatriés.....	Pge7
ANNEXE2 : Liste des volontaires nationaux.....	Pge7-8

i PRESENTATION

L'Association "La Maison des Enfants Déshérités" (MED), est une Association à caractère humanitaire, à but non lucratif et apolitique créée le **29 mars 2009** sur l'initiative d'un groupe de jeune conduite par messieurs DJAGLI KODJO SIMON.

L'Association MED a pour but, la défense, la protection et la promotion des droits de l'enfant au Togo.

Depuis quelque temps, son Orphelinat au Togo surveillé par son partenaire MED Togo a pris le dessus de ses activités. C'est ainsi qu'avec l'avènement d'un nouveau Directeur Exécutif, en la personne de monsieur Etsou Désiré en mars 2019, les domaines d'intervention de "MED" se sont élargies à la protection, à la promotion et aux développements et assistance socio-médicaux.

En effet, l'Association MED a trois (3) grands domaines d'interventions avec son partenaire répartis en département avec des missions claires comme suit :

I- Département de la promotion :

- Initiation des enfants aux NTIC
- Production et publication de rapport alternatif sur la situation des droits de l'enfant
- Renforcement des capacités
- Soutien scolaire
- Suivi scolaire aux enfants
- Promotion de la culture et du brassage culturel
- Promotion de l'éducation de la jeune fille et de l'enfance malheureuse.

2- Département de la protection :

- Ecoute, conseil et orientation des enfants ou famille d'enfants en conflit avec la loi ;
- Assistance juridique et juridictionnelle aux enfants vulnérable en conflit avec la loi
- Monitoring des lieux de détention, de l'administration de la justice juvénile, des
- Centre d'accueil et de prise en charge des enfants déshérités (Orphelinat)

3- Département développement, assistance socio-médicaux et humanitaires :

- Assistance médico-sociale
- Campagne contre les maladies vénériennes / contagieuses et non contagieuses
- Actions humanitaires
- Promotion de la santé infantine
- Protection de l'environnement

ii INTRODUCTION

Sept (05) ans de vie associative et sept (05) ans d'activités dynamiques, meublées d'actions concrètes en faveur des orphelins et enfants vulnérables. Il s'avère important de faire un rappel succinct des activités menées en 2019. En ce sens, l'effectif des enfants a augmenté de 10 à 14 enfants. Une consécration témoignant des efforts consentis au profit des couches les plus vulnérables que sont les enfants. Une amélioration technique dans le service d'assistance multiforme offerte aux orphelins et enfants vulnérables. Il s'agit de comprendre les enfants par leur préoccupation, afin de leur offrir une véritable et adéquate assistance. Les quatorze (14) enfants assistés par "MED" ont tous bénéficié d'un appui psychologique, éducationnel, à domicile et de Kits scolaires pour une rentrée académique effective.

L'exercice 2019 est principalement marqué par l'intégration de quelques enfants dans le centre d'accueil provisoire pour enfants vulnérables. Au total, treize (13) enfants, dont l'âge est compris entre 8 et 15 ans, sont logés, nourris, vêtus, scolarisés et qui s'épanouissent dans le centre résidentiel de "MED". En d'autres termes, ces treize (13) enfants ont reçu une prise en charge à 100%.

Ce rapport 2019 présente sommairement la vie de l'organisation dans son exercice 2019.

I-La vie institutionnelle

A-Assemblée Générale

212 rue Barbara 77310 Saint -Fargeau -Ponthierry Site Web <https://www.associationmed.org>

E-mail : amed@associationmed.org /amed_togo@yahoo.fr Cel : 0618121504/ (0033) 618121504

L'Assemblée Générale est l'instance suprême de décision de l'Association, elle est souveraine. Elle se réunit en session ordinaire tous les deux(02) ans sur convocation du Président. Elle peut toutefois se réunir en session extraordinaire lorsque les circonstances l'exigent dans les mêmes conditions ou à la demande du tiers (1/3) au moins des membres. Des observateurs agréés par le Bureau Exécutif peuvent prendre part à l'AG mais n'ont aucun droit de vote et ne sont pas éligible.

Un mois avant la date fixée les membres de l'Association sont convoqués par le Président. L'ordre du jour est clairement indiqué sur la convocation.

En effet, le **23 février 2019**, s'est tenu une assemblée générale extraordinaire de MED. Elle a réuni les membres fondateurs, le conseil d'administration ainsi que les membres actifs et quelques membres de l'équipe exécutive au siège sociale de MED. Ce fut une occasion d'évaluation des différentes activités, des difficultés rentrées et de définition des perspectives d'avenir de l'organisation.

Les grandes décisions de cette assemblée fut notamment de **démettre** l'équipe exécutive de ses fonctions, de recruter un nouveau directeur avec un nouveau cahier de charge dans le souci d'élargir le champ d'action de l'organisation.

B- Conseil d'administration :

Le Conseil d'Administration est par excellence, l'organe consultatif subdivisé en organe d'orientation et en organe de surveillance à qui la direction exécutive rend compte périodiquement de ses activités. Il est dirigé par M DJAGLI Simon qui en est le président, assisté par la secrétaire Melle GBELEHUI Brigitte

Les membres du conseil d'administration se réunissent sur convocation du président. L'année 2019, a été une année très chargée pour le conseil d'administration. Toutes fois, il a puis se réuni une à deux fois dans l'année pour discuter des problèmes de l'Association.

C- Direction exécutive :

C-1 Gestion administrative

L'administration du centre de l'Association MED France au Togo est gérée par Monsieur Etsou Désiré, assisté du Coordonnateur du programme (Surveillant), monsieur Sossou. Ce dernier dirige les activités des trois départements à savoir le département de protection, celui de la promotion et celui du développement. Chacun des départements à un effectif plus ou moins de quatre (4) jeunes dynamiques et compétents dans la mise en œuvre de leurs cahiers de charge.

Grâce au partenariat de "MED" avec le Programme National de Volontariat Togolais (PROVONAT), 1 volontaire national a été affecté à l'orphelinat l'Association MED France au Togo sur sa demande. Il s'agit notamment d'un chargé à la communication. Son apport multiforme a vivement renforcé la synergie et le professionnalisme que recherchait MED pour l'année 2019.

Outres, le programme de volontariat de l'Etat, MED est en partenariat avec un cabinet d'accueil de jeunes à la quête d'expérience (TI CONSEIL) et avec PROJECTS ABROAD un programme anglais d'accueil d'expatriés à la quête d'expérience de travail en Afrique. Ce cabinet et programme, permettent a MED de partager ses expériences et de profiter des leurs.

C-2 Gestion de l'orphelinat

Avec la nouvelle réorganisation, l'orphelinat est géré par un responsable qui a sous sa coupole une assistante, une nourrice, un surveillant et un sociologue qui assiste les enfants dans leur vécu quotidien.

Ainsi les activités effectuées au niveau de l'orphelinat au cours de l'année 2019, s'inscrivent dans un plan d'action validé par la direction exécutive.

N°	Objectifs	Activités	Résultats attendus	Cible	Indicateur de performance	Source de vérification	Resp. de l'activité	Période
1.	Identification et prise en charge de 50 enfants vulnérables au centre	prospection enquête assistance aux enfants au centre	50 enfants vulnérables de moins de 10 ans sont identifiés et pris en charge à 100%	Les enfants de 07 à 10 ans	-75% des enfants sont en milieu rural -65% des enfants sont des filles	Rapports d'enquête	Chef unité protection	Aout à Septembre 2019-2020
2.	Multiplier par 10 l'effectif des enfants vivant en famille	-prospection -enquête - assistance aux enfants de MED vivant en famille	100 enfants sont assistés dans différentes régions du Togo	Les enfants de 11 à 17 ans	55% des enfants sont en milieu rural et 45% en milieu urbain	Rapports d'enquête	Chef unité protection	Septembre Octobre 2019
3.	Prise en charge alimentaire	-parrainage/ appel à soutien - initiation aux AGR	Les enfants ont une alimentation équilibrée et de qualité	Les enfants du centre d'accueil	3 variétés de repas par jour pour les enfants	Rapport du nutritionniste	Responsable de l'orphelinat	septembre 2019 septembre 2020
4.	Scolarisation des enfants	-Scolariser les enfants - Soutien scolaire aux enfants -dons des Kits scolaires -suivi scolaire des enfants	90% des enfants sont admis en classe supérieure	Les enfants de 07 à 17 ans	Le nombre d'enfants scolarisés Taux de réussite des enfants	Rapport de suivi et les bulletins scolaires des enfants	Responsable de l'orphelinat	septembre 2019- septembre 2020
5.	Prise en charge médicale	Prestation de soins préventifs et curatifs	100% des enfants sont vaccinés et reçoivent des soins curatifs en cas de maladie	Les enfants de 7 à 17ans	Zéro enfant décédé	Rapport médicale	Responsable de l'orphelinat	septembre 2019- septembre 2020
6.	Création d'un club de loisirs pour enfant	-sorties -touristiques et plage -activités sportives -activités culturelles	70% des activités programmées ont répondu à l'attente des enfants	Les enfants de MED	70% des enfants ont démarré leur projet de vie	Rapport d'activité des enfants	Responsable orphelinat	Octobre 2019- septembre 2020

7.	Développement du programme parrainage	- Recherche de partenaires nationaux et internationaux	Au moins 25% des enfants sont parrainés	Les enfants pris en charge par MED	Signature d'au moins trois (3) accords de partenariat internationaux	Rapport individuel des enfants	Responsable programme parrainage	Octobre 2019- septembre 2020
8.	Récompense aux enfants lauréats aux différents examens	- Organisation d'une réjouissance -Remise de cadeaux	- 100% de lauréats sont bénéficiaires de prix distinctifs	Les enfants pris en charge par MED	Innovation de 25% des prestations par rapport aux années précédentes	Rapport d'activités	Responsable de l'orphelinat	Juillet 2019
9.	Organisation des fêtes de pâques et de Noël	-célébrer les fêtes de Noël et de fin d'année -célébrer les fêtes de pâques	-Tous les enfants de MED ont bénéficié de cadeaux de Noël et de fin d'année -les enfants sont accompagnés dans les cérémonies religieuses	Les enfants de MED	Les partenaires se sont prononcés positivement sur la réussite des festivités	- Journaux privés - rapport d'activité	Responsable de l'orphelinat	-Avril 2019 - Décembre 2020

PLAN D'ACTION ANNUEL DE 2019-2020 DE L'ORPHELINAT DE MED

D- Accueil des stagiaires :

A la recherche de l'efficacité de tous les jours, l'équipe exécutive entretient des partenariats avec d'autres structures d'accueil de volontaires internationaux. Ainsi, elle bénéficie de l'appui technique des volontaires tant sur le plan national qu'international.

De l'excellence des relations de partenariat de l'Association MED France avec d'autres associations sœurs, le centre de l'Association MED France a accueilli durant l'exercice 2019, plus deux bénévoles expatriés qualifiés, qui ont intervenus particulièrement dans la prise en charge des enfants vulnérables du centre d'accueil résidentiel. Il s'agit entre autres :des médecins, des psychologues, des animateurs socioculturels .Ils sont de différentes nationalités particulièrement, européennes.

E- Changement au sein de l'équipe technique

Le bureau exécutif de MED a connu un remaniement de son organe directoire demandé par L'Association MED France depuis la dernière AG. Pour plus de flexibilité et d'efficacité dans un travail qui recherche plus de professionnalisme, la gestion des ressources humaines et un réaménagement du dispositif de travail ont été opérés. Ainsi l'ancien directeur Mr WEMENE René, a été remplacé par un nouveau, répondant au nom de : Etsou Désiré s'entourant d'une équipe de compétences jeunes et dynamiques.

Désormais avec la nouvelle équipe, une distinction claire s'est opérée entre l'orphelinat et la gestion administrative de l'Orphelinat M.E.D

212 rue Barbara 77310 Saint -Fargeau -Ponthierry Site Web <https://www.associationmed.org>

E-mail : amed@associationmed.org /amed_togo@yahoo.fr Cel : 0618121504/ (0033) 618121504

On distingue alors d'une unité de développement, qui a pour cahier de charges de mettre en place des stratégies et moyens d'action à travers des projets pour, d'une part, soutenir les populations communautaires de bases en vue de leur développement pérenne et de l'autre, permettre à l'orphelinat de rouler vraiment comme un centre résidentiel d'accueil d'enfants vulnérable et orphelins. La deuxième est l'unité de protection des droits des enfants, qui se charge du monitoring du respect des droits des enfants où des actions peuvent être menées devant les juridictions compétentes dans les cas où ces droits seraient violés ou bafoués et la troisième qui consiste à la promotion des mécanismes de protection des droits de l'enfants .

II-Activités réalisées :

A- Promotion des droits de l'enfant :

Chacun des trois départements de l'organisation a menés plusieurs actions au rang desquelles :

- L'unité de la promotion :
- Recrutement d'un consultant en Droits de l'Homme. Ce département a été géré au début par l'ancien directeur. En raison de sa démission, la direction exécutive a dû recruter un consultant pour lui venir en appui à la gestion de toutes les activités de ce département.
- Projection de films suivie de causeries pour les enfants de l'orphelinat ;
- Campagne de sensibilisation contre la maltraitance des enfants. Un match de football pour sensibiliser les populations du quartier de Djanglé a été organisé.
- Ouverture, équipement et opérationnalisation d'une bibliothèque au centre d'accueil ;
- Formation de trois filles et de deux garçons du centre en arts plastiques, slams et danses tous les samedis au Centre d'Orientation et de la Réinsertion CORS à Cacavéli.
- Projet d'initiation des enfants du centre à l'informatique.

Pour atteindre ces différents objectifs, un plan d'action a été validé dès les premières heures de l'année 2019.

PLAN D'ACTION ANNUEL DE 2019

Objectif général	objectifs spécifiques	Domaine	activités	sous activités	résultats attendus
mobiliser l'opinion autour de la question des droits de l'enfant au Togo	mobiliser l'opinion pour la lutte contre les violations des droits de l'enfant	droit des enfants	organisation de la semaine nationale de lutte contre les violences faites aux enfants	caravane	1caravane /6mois
				causerie débats	1 causerie par mois organisée
				soirée récréative pour les enfants en conflits avec la loi	au moins 1 soirée est organisée à l'égard des enfants en conflits avec la loi par mois dans les zones d'intervention de MED
			opération médias contre violation des droits de l'enfant et violence faites aux enfants	organisation des émissions radio télé	au moins 3 émissions sont organisées par semaine sur la question du droit des enfants

			sensibilisation communautaire	organisation des rencontres d'opinion communautaires	4 rencontres sont organisées avec les leaders communautaires sur le droit des enfants dans 4 localités	
promouvoir l'éducation des enfants	droits de l'enfant	initiation au NTIC		organisation des formations sur l'utilisation de l'internet	2 formations ont été réalisées à l'égard d'un groupe cible donné	
				formation sur l'utilisation des outils informatiques		
		suivi scolaire aux enfants		organisation de soutien scolaire	Les enfants de l'orphelinat sont scolarisés et suivi au cours de l'année scolaire	
				scolarisation des enfants déshérités		
		sensibilisation communautaire des parents sur le droit à l'éducation des enfants		organisation des rencontres d'opinion avec les femmes aux foyers	au moins 4 rencontres sont organisées avec 4 groupements de femme de 4 localités sur le droit des enfants	
				organisation des rencontres d'opinion avec les hommes pères de famille	4 rencontres sont organisées avec 4 groupements d'Homme sur le droit des enfants	
				organisation des rencontres d'opinion avec les corps de métier	4 rencontres sont effectuées par MED avec 4 corps de métiers de Lomé	
		contribuer à l'épanouissement du droit à la santé des enfants		prévention des maladies	organisation des séances de sensibilisation sur les maladies contagieuses et parasitaires	au moins 4 séances de sensibilisation sur 4 maladies ont été opérées
					offre de soins médicaux aux enfants déshérités malades	MED offre des soins médicaux aux enfants à travers son centre hospitalier
					installation d'une clinique pour enfants	

redynamiser le personnel en matière de lutte contre les violations des droits des enfants et des violences faites aux enfants			renforcement de capacités du personnel de MED	organisation des ateliers de formation sur les mécanismes nationaux et internationaux de défense des droits des enfants	le personnel du MED maîtrise les outils nécessaires pour la défense des droits des enfants
				organisation des ateliers de formation sur le plaidoyer	
				organisation des formations sur le leadership	le personnel du MED est apte à agir comme des leaders
				organisation des ateliers de formation sur l'élaboration et gestion du projet	le personnel de MED élabore et gère les projets avec professionnalisme
				autres formations utiles	
mobiliser l'opinion autour de l'éducation de la jeune fille			organisation de la semaine nationale de la jeune fille	caravane de la jeune fille	au moins 2 communautés rurales sont sensibilisées sur les droits de la jeune fille
				causerie débats autour des thèmes du droit à l'éducation de la jeune fille	
			appui aux initiatives des jeunes filles	soutien scolaire aux jeunes filles déshéritées	au moins 4 filles sont soutenues dans leurs initiatives
				formation sur l'utilisation des outils informatiques	
formation des jeunes filles sur le leadership féminin					
			Mis en en place d'un pool de jeunes filles pour la promotion de la gente féminine	un pool de jeunes filles mène des actions de promotion de la jeune fille à MED	

Mobiliser l'opinion autour de la culture togolaise	offrir un cadre pour le brassage culturel		offre de stages nationaux et internationaux	accueil de volontaire national et international	au moins 4stages nat/int. Sont organisé/année
			réaliser les œuvres culturelles et humanitaires	camps chantiers de soutien scolaire	1camps chantier en été est organisé en faveur des volontaires internationaux et nationaux
				camps chantiers de construction	
				camps chantier de sensibilisation VIH, paludisme etc...	
Mobiliser l'opinion autour de la question de l'environnement	mobiliser l'opinion autour du droit à un environnement sain	droit à l'environnement	organisation des sensibilisations sur le droit à l'environnement sain	sensibilisation dans les écoles primaires	au moins 1école est sensibilisée / semaine
				mise à disposition des communautés rurales et urbaines des poubelles	au moins 2 poubelles sont mis à disposition de chaque école sensibilisée
				organisation de quartiers propres	au un quartier est mis au propre chaque mois
mobiliser l'opinion autour de la vie de l'orphelinat de MED	mobiliser l'opinion pour la fourniture des dons à l'orphelinat		organisation des appels au soutien de l'orphelinat	rédaction des projets	4 projets au moins
				recherche de partenaire financier/ technique	MED dispose au moins 2 partenaires financiers et techniques
				recherche de parrainage	1 parrain au moins
				recherche d'appui en nature	1 appui en nature au moins

B-Protection des droits de l'enfant

Le département de la protection de l'enfant du centre MED de l'Association MED France, a au cours de ces séances d'études fait des analyses et recensé un certain nombre de besoins dont le plus urgent est la constitution de dossier individuel pour chaque enfant recueilli au centre d'accueil de la MED et placés dans des familles d'accueil. Cette activité menée par le département de la protection des enfants a conduit l'unité à faire le tour des établissements scolaires dans lesquels sont scolarisés les enfants pris en charge par l'Association MED. Elle a aussi fait en outre activités telles que :

- Démarches auprès de l'administration pénitentiaire pour l'obtention d'une autorisation en vue d'effectuer le monitoring des droits des enfants en conflit avec la loi.
- Démarches auprès du tribunal pour l'obtention des ordonnances de placement pour les enfants de la MED ceci afin d'être en règle avec l'administration du Togo par rapport aux conditions de recueil des orphelins et enfants vulnérables OEV.

212 rue Barbara 77310 Saint -Fargeau -Ponthierry Site Web <https://www.associationmed.org>

E-mail : amed@associationmed.org / amed_togo@yahoo.fr Cel : 0618121504/ (0033) 618121504

- Démarche pour autorisation d'agrément.
-

Chapitre II : Normes communes aux structures d'accueil d'enfants, section 1ere : conditions de l'agrément

du Décret n° 2010-100/PR fixant les normes et standards applicables aux structures d'accueil et de protection des enfants vulnérables au Togo).

- Réorganisation fonctionnelle de l'orphelinat ou du centre d'accueil de la MED
- Elaboration de document de fonctionnement :
- Rencontres régulières avec les enfants du centre (notons que les filles du centre en période étaient venues en groupe rencontrées le directeur personnellement
- Démarche à l'inspection générale de la justice pour l'établissement des actes de naissance pour les enfants
- Démarche auprès de la direction de la protection de l'enfance pour appui logistique. Etc...

C-Développement local et assistance sociale

- Analyses médicales pour tous les enfants du centre de L'Association MED France (tant internes qu'externes. La direction exécutive n'a pas pu fait faire des analyses ophtalmologiques aux enfants du fait du prix un peu élevé de l'analyse qui est de deux milles (2000frcs) francs par personne), toutefois, Mme Karine a promis qu'à son retour au Togo, elle soutiendra financièrement la direction exécutive pour sa réalisation.
- Remise d'effets vestimentaires aux enfants du centre
- Organisation des cérémonies de réceptions de dons.
- Confection de badges pour tous les visiteurs du centre et le personnel.
- Indentification d'organisations et institutions nationales et internationales pour établissement de partenariat.
- Dotation régulière du secrétariat de matériel de travail.
- Prise en compte régulière des besoins des enfants de l'orphelinat (restauration, santé, coiffure, habillement, distribution régulière de savon de toilettes)
- Réunions hebdomadaires (chaque samedi de 8h30 à 15h) de bilan de la semaine écoulée et de planning de la semaine à venir entre le Directeur Exécutif et les différents chefs d'unité. De rares réunions élargies aux membres du Conseil d'Administration en l'occurrence la Présidente et le secrétaire général.

III-Renforcements de capacités

E- Rencontres d'échange et conférences

Formations externes :

Au vu de l'élargissement des domaines d'intervention L'Association MED, elle a été invitée à prendre part à la plus part des rencontres sur les thématiques liés aux droits de l'enfant. Notamment aux ateliers, séminaires, conférences, etc...

F- Renforcement des capacités internes

Une organisation ne peut aller loin si ses membres ne sont pas bien formés. Ainsi, dès les premiers jours de sa prise de fonction, le Directeur a institué politique de renforcement des capacités de tout le personnel. C'est dans le cadre de cette politique de formation à l'interne que des experts en Droits de l'Homme des organisations comme Amnesty International, Dimension sociale-Togo, CACIT etc..... sont passés au centre de L'Association MED pour former le personnel sur les techniques d'élaboration de plan d'action, les techniques de rédaction de projet notamment des Droits de l'enfant. Et bien d'autres formations, entres autres celle relative aux techniques de visites des lieux de détention.

Pour chacune de ces formations, l'objectif visé, était de doter le personnel d'outil nécessaire à l'accomplissement de ses tâches pour des résultats concrets et efficients.

212 rue Barbara 77310 Saint -Fargeau -Ponthierry Site Web <https://www.associationmed.org>

E-mail : amed@associationmed.org /amed_togo@yahoo.fr Cel : 0618121504/ (0033) 618121504

G- Renforcement des capacités des enfants externes et internes

La direction a initié un certain nombre de formation à l'endroit des enfants. Ainsi au cours de l'exercice 2019, les enfants ont bénéficié d'une formation en leadership, en initiation à l'outil informatique, etc..... Mis à part cela, il faut noter un suivi quotidien des enfants à travers des programmes de travail bien

élaborés par les volontaires du centre sous la supervision du responsable de l'orphelinat.

IV-Résultats obtenus

A- Institutionnels

Institutionnellement on note une avancée notable en ce sens qu'une distinction nette s'est faite entre les différentes instances décisionnaires ; ce qui limite les interminables incompréhensions entre les membres.

B- Opérationnels

La nouvelle direction a apporté un changement notable, une dynamique de travaille s'est installée avec une distinction entre les domaines d'intervention, ce qui a permis la réalisation des différentes activités planifiées. Ceci a permis l'arrivée de plusieurs stagiaires pour gagner en expérience et tâter pour la première fois l'expérience du terrain

Avec l'élargissement des domaines d'intervention du centre "MED" à la protection, à la promotion et aux développements et assistance socio-médicaux, le renforcement de capacité et du personnel et des enfants dans certains domaines, il est à remarquer un dynamisme de travail du personnel technique, ce qui a permis une facilitation dans la réalisation des différents projets planifiés. L'arrivée de plusieurs stagiaires à quête d'expérience pratique a été le résultat du travail acharné du personnel et surtout de l'écho que portent les activités menées par l'orphelinat.

C- Centre d'accueil

Une mini-bibliothèque a été offerte aux enfants en octobre par un navire militaire français AVISO premier de passage au Togo. D'une capacité de 100 à 150 livres, ce locale permet aux enfants de se documenter et de faire de la lecture en toute quiétude. Cette bibliothèque faite en bois a été construite entièrement par les marins du navire en matériel et mains d'œuvre. L'ouvrage a été réceptionné en présence de l'ambassadeur de France Nicolas WARNERY au Togo et le capitaine de vaisseau

Les douze (12) enfants du centre MED sont logés dans trois (03) différentes chambres qui respectent la question du genre. Ces chambres sont équipées de lits superposés d'une place en métalliques. Au nombre de six (06), ces lits sont meublés de matelas confortables et de couvertures. Chaque dortoir est équipé d'une armoire en casier pour la garde-robe des enfants. Il faut signaler que la structure dispose en dehors

du bureau, une cuisine, un dortoir de la nourrice. Pour le compte de l'année scolaire 2018-2019, l'orphelinat de L'Association MED France a assisté quatorze (14) enfants de 05 à 16 ans dont 10 filles de 4 garçons. La moitié des enfants vit en famille mais, l'Orphelinat Maison des Enfants Déshérités a recueilli sept (07) enfants dont dix (10) jeunes filles et deux (04) jeunes garçons. La majorité est au cours primaire.

Les enfants de l'orphelinat MED sont suivis à l'école qu'au foyer. Ils reçoivent des cours d'appui grâce à la participation des bénévoles nationaux et internationaux. Par semaine les cours d'appui sont dispensés tous les après soirs à partir de 18H15.

Le taux de réussite au cours de l'année scolaire 2018- 2019 est de ...82.%. Ce taux se justifie par la baisse niveau scolaire des enfants vulnérables accueillis au centre avec milieu rural très reculé (nord du Togo) comme lieu de provenance.

V-Difficultés

Le Centre "MED" depuis et malgré les efforts du personnel technique et conseil d'administration, rencontre des difficultés liées au siège, à la gestion des enfants, à la communication et surtout aux ressources financières. Ce qui déstabilises parfois ses activités et retarde souvent les résultats selon le plan d'action élaboré pour l'année.

D- Problèmes liés au siège :

212 rue Barbara 77310 Saint -Fargeau -Ponthierry Site Web <https://www.associationmed.org>

E-mail : amed@associationmed.org /amed_togo@yahoo.fr Cel : 0618121504/ (0033) 618121504

D'abord la capacité d'accueil du siège est aujourd'hui insuffisante au regard des enfants et du nombre du personnel de l'équipe technique. Aussi, le CA et l'équipe technique a des difficultés pour le paiement des frais de loyer et autres frais locatives (électricité, eau, internet, etc...)

E- Problèmes à la gestion des enfants :

En dehors des dons de bonnes volontés, les autres frais de prise en charge des enfants sont faits sur fond propre des membres de l'Association. Ce rend difficile l'atteinte des résultats fixés.

F- Ressources financières :

A ce jour, l'Association ne bénéficie pas d'appui financier d'aucun partenaire ni sur place, ni sur le plan international. Toutefois, des démarches sont en cours.

Cette situation rend difficile la mise en œuvre des plans d'actions de façon général au niveau de tous les départements de l'Association 'MED'.

G- Communication :

A ce jour, MED ne dispose pas encore d'un plan de communication. Cette situation complique le travail entre les membres à l'international, le Conseil d'Administration et l'équipe technique durant l'année 2019. C'est dans cet ordre d'idée que l'équipe s'active vivement à soumettre un plan de communication interne et externe au Conseil d'Administration pour sa validation.

VI-Défis et perspectives :

Construire un centre d'accueil résidentiel propre à la structure avec plus de capacité d'accueil.

VII-Recommandations

- Rechercher plus de famille d'accueil pouvant accueillir tous nos enfants afin de leur donner une éducation plus familiale et aussi réduire les charges qui pèsent sur la structure.
- Etudier d'autres dossiers des OEV en instance pour une intégration définitive dans la structure.
- Rechercher des personnes animées d'une de bonne volonté et désirant être membres d'honneur pour la structure, afin de la soutenir financièrement en cas de besoins.
- Continuer toujours à faire le plaidoyer auprès des décideurs et gagner leur confiance pour le financement de nos projets.

Bilan de l'année

A. Les résultats obtenus :

- Changement de l'équipe technique -Aménagement des locaux et de l'espace de travail ;
- Perfectionnement des méthodes de travail ;
- Augmentation du nombre de partenaires technique
- Renforcement des capacités du personnel
- Recrutement de plus d'enfants
- Elaboration et adoption des manuels (de procédure, code de conduite, etc...) du personnel et de l'orphelinat.

B. Les difficultés rencontrées :

- Manque de ressource financière pour la mise en œuvre des plans d'actions,
- Insuffisance de matériel / outil de travail ;
- Manque de visibilité des actions de l'Association 'MED' ;
- Inexistence d'une équipe de suivi des activités ;
- Irrégularité de réunion de conseil d'administration ;
- Manque de cohésion des décisions de MED à l'international et du Conseil d'Administration ;

C. Recommandations

A l'endroit de la direction :

212 rue Barbara 77310 Saint -Fargeau -Ponthierry Site Web <https://www.associationmed.org>

E-mail : amed@associationmed.org /amed_togo@yahoo.fr Cel : 0618121504/ (0033) 618121504

- Plus d'engagement du staff pour renforcer plus et agrandir l'équipe de travail de plus de compétences ;
- Rechercher et multiplier les sources de financement pour assurer la pérennité des activités de l'orphelinat et penser à initier un projet générateur de revenu ;
- Etudier la possibilité d'une prise en charge psychologique des enfants en conflit avec la loi dans les lieux de détention ;
- Mettre en place un mécanisme formel de suivi des victimes violation de droits ;
- Effectuer le monitoring dans les lieux de détention pour enfant sur toute l'étendue du territoire ;
- Actualiser et améliorer le site web,
- Mieux suivre le travail de l'équipe et évaluer les performances des volontaires et bénévoles.

A l'endroit du personnel :

- Respecter les règlements et les horaires de travail ;
- Non usage de facebook à des heures de travail sauf pour animer la page facebook du MED ;
- Faciliter la fluidité d'information entre collègue ;
- Respecter la confidentialité des dossiers et informations de l'organisation.

A l'endroit du Conseil d'Administration et des fondateurs :

- Se réunir régulièrement selon les statuts
- Se concerter pour les prises de décision
- Faire un suivi régulier de la mise en œuvre des décisions
- Participer à la recherche de financement en donnant des orientations à la direction

Conclusion

L'année 2019 a vu le Centre 'MED' évoluer dans plusieurs domaines. L'Association 'MED' a ainsi grandi en nombre en ce qui concerne le personnel et des enfants. Aussi, le nombre partenaires techniques et d'activités réalisées ont été considérablement élevés.

MED en 2019, a effectuée de nombreuses activités pour la protection et la promotion des Droits de l'enfant au Togo. 2019 a aussi vu L'Association MED France avec son centre au Togo intensifier ses actions à l'intérieur du pays, à savoir la mise en place des contacts avec des associations partenaires partout dans le Togo pour faciliter le relai des informations sur la situation des droits de l'enfants sur tous le territoire national.

En résumer, 2019 peut être considérée comme une année de progrès et de succès importants, qui restent à consolider et intensifier en 2020 malgré les difficultés rencontrées.